



**«УТВЕРЖДЕНО»**  
Наблюдательным советом  
АО «Каракалпакбойан»

Протокол НС №3  
“25” ноября 2020 года

## **БИЗНЕС-ПЛАН**

**Акционерного общества  
«К а р а к а л п а к б о я н»  
на 2021 год**

**Вид деятельности:** производство и заготовка солодкового корня с культурных и дикорастущих плантаций с проведением агротехнических мероприятий, а также первичная переработка и реализация прессованного кондиционного солодкового корня внутренним и внешним потребителям согласно договоров на поставки сельскохозяйственной продукции.

Вся представленная в данном бизнес-плане информация является конфиденциальной и не может быть использована и распространена без ведома руководства АО «Каракалпакбойан».

**«УТВЕРЖДЕНО»**  
Наблюдательным советом  
АО «Каракалпакбоян»

Протокол НС №3  
“25” ноября 2020 года

## **ВВЕДЕНИЕ**

Основным видом деятельности АО «Каракалпакбоян» является производство и реализация прессованного кондиционного солодкового корня внутренним и внешним потребителям согласно договоров на поставки сельскохозяйственной продукции. Являясь сельхозпредприятием Республики Каракалпакстан имеющий многолетний опыт работы в области производства солодкового корня с культурных и дикорастущих плантаций, акционерное общество играет важную роль в развитии данной отрасли сельского хозяйства Республики Каракалпакстан. В частности, обществом планомерно проводятся агротехнические мероприятия, направленные на восстановление и расширение дикорастущих и культивируемых плантаций солодкового корня.

Общество осуществляет финансово-хозяйственную деятельность на принципах хозрасчета и самофинансирования с целью удовлетворения материальных и социальных потребностей акционеров общества и трудового коллектива в целом.

Несмотря на мировой финансовый и экономический кризис затронувший многие зарубежные страны и компании в последние годы спрос на производимую обществом продукцию на внешнем рынке не снижается. То есть потенциал внешнего рынка для продукции общества сохраняется. Этому способствует широкое применение солодкового корня как первичное сырье во многих отраслях промышленности.

Солодковый корень – это натуральный продукт обладающий уникальными лечебными свойствами. Продукт известен с давних пор и широко применяется в народной медицине. В наши дни ученым удалось выделить активные вещества из корня солодки – глициррин, сахарозу, глюкозу, аспаргин, пектиновые вещества, минеральные соли и многие другие полезные вещества которые и определяют благотворное воздействие данного продукта на здоровье человека. В настоящее время солодковый корень широко применяется фармацевтическими компаниями многих стран мира как первичное сырье для производства различных лекарственных препаратов. Кроме этого продукт применяется в пищевой промышленности: в производстве кондитерских изделий и в производстве безалкогольных напитков. Известно, что продукт также применяется в табачной промышленности, а также в предприятиях текстильной и химической промышленности.

В связи со стабильным развитием и ростом экономики Республики Узбекистан в годы независимости спрос на производимую продукцию обществом на внутреннем рынке год за годом растет. То есть, внутренний рынок для продукции общества также обладает определенным потенциалом.

## **Краткая характеристика АО «Каракалпакбойн».**

**Полное наименование общества:** *Акционерное общество «Каракалпакбойн».*

**Юридический адрес общества:** *Республика Каракалпакстан, г. Нукус, ул. С.Каньязова дом №50. Тел. 229-62-60, 229-63-01(факс)*

**Сведения об учредительных документах:** *Действующий Устав общества в новой редакции утвержден решением Общего собрания акционеров от 06.11.2009 г. Государственная перерегистрация действующего Устава общества в новой редакции произведена Хокимиятом г. Нукус за №2433 от 06.05.2015 г.*

**Банковские и другие реквизиты общества:** *основной р/с: 20208000200411316001 в КК филиал АКБ «INVEST FINANCE BANK» г. Нукус МФО- 01139; ИНН-200349611, ОКОНХ-21190 «Сельхозпроизводство».*

**Инфраструктура:** *Инфраструктура общества характеризуется наличием орошаемых и неорошаемых земельных площадей, наличием недвижимости, электроснабжения, водоснабжения, газоснабжения и подъездных дорог.*

**Источники финансирования:** *Основным источником финансирования, направляемого на развитие акционерного общества, является собственная производственная деятельность.*

**Порядок хранения и учета прав на акции:** *Ведение реестра акционеров осуществляется со стороны Центрального депозитария ценных бумаг Республики Узбекистан расположенного по адресу: г.Ташкент ул. Бухоро дом №10. Ведение учета прав на ценные бумаги общества осуществляется ООО Депозитарий «Коракалпагистон ВАКТ» находящегося по адресу: г.Нукус ул. А. Темура, дом №135.*

**Председатель правления общества:** *Каньязов Алишер Султанмуратович, (с правом первой подписи).*

**Главный бухгалтер:** *Абдуллаева Гульнора Ережеповна. (с правом второй подписи).*

## Организационно-управленческая структура АО «Каракалпакбойн».

Органом управления АО «Каракалпакбойн» являются:

- Общее собрание акционеров, которая является высшим органом управления общества;
- Наблюдательный совет;
- Исполнительный орган возглавляемый Председателем правления, который осуществляет текущее руководство деятельностью общества.

Уставной фонд АО «Каракалпакбойн» составляет 622 950 тыс. сум. Количество акций всего 124 590 штук. Тип акций - простые, именные акции. Номинальная стоимость одной акции общества - 5000 сум. Все выпущенные акции полностью размещены. Учредителями и владельцами акций АО «Каракалпакбойн» являются:

- Иностранные инвесторы- 31145 шт. акций или 155725тыс. сум, доля в Уставном капитале 25%.
- Физические лица, граждане Республики Узбекистан всего 45 чел. (члены трудового коллектива и другие) - 93445 шт. акций или 467225тыс. сум, доля в Уставном капитале 75%.

### Основные цели развития общества на 2021 г.

На 2021 год намечено достичь следующих финансово-экономических показателей: объем чистой выручки от реализации продукции – 5 760 000 тыс. сум, фонд оплаты труда работников – 2 400 000 тыс. сум, чистая прибыль по итогам финансового года – 568 200 тыс.сум.

Осуществляя свою основную деятельность по производству сельхозпродукции, предусмотренную Уставом общества АО «Каракалпакбойн» руководствуется постановлениями правительства Республики Узбекистан и отраслевыми нормативными документами в области сельского хозяйства. Принимая во внимание тот факт, что руководством Республики Каракалпакстан большое внимание уделяется развитию сельскохозяйственной отрасли республики, задачи на 2021 г., выполнение которых требуется перед руководством АО «Каракалпакбойн» и коллективом в целом, выглядят следующим образом:

№ п/п	Наименование Показателей	Ед. изм.	План на 2021 г.
1.	Заготовка солодкового корня 12% влажности, всего	тн.	2480
2.	Объем реализации сельхозпродукции, всего	тыс.сум	5 760 000
3.	Производственная себестоимость реализованной сельхозпродукции, всего	тыс.сум	2 628 800
4	Поступление СКВ от экспорта сельхозпродукции, всего	тыс. дол США	2 000
5.	Численность работников	чел.	180
6.	Фонд заработной платы	тыс.сум	2 400 000
7.	Среднемесячная зарплата работников	сум	1 110 000
8.	Чистая прибыль (убыток)	тыс.сум	+ 568 200



## **Анализ текущего состояния общества и стратегия развития общества в долгосрочной перспективе.**

АО «Каракалпакбоян» имея в своем составе высококвалифицированных специалистов, обладающих значительным опытом работы в сфере восстановления и расширения дикорастущих и культивируемых плантаций солодкового корня на территории Республики Каракалпакстан, а также заготовки для реализации качественного сырья на внешний и внутренний рынок способны добиться значительного роста объемов производства и реализации продукции и улучшение качества выпускаемой сельхозпродукции. Улучшение качество выполняемых работ достигается, в том числе, на основе изучение опыта работы других производителей данного вида продукции и применения современных технологий.

Особое внимание будет уделено оптимизации расходов на основе внедрения современных компьютерных технологий и сохранения существующего кадрового потенциала.

Для успешного развития общества в долгосрочной перспективе, необходимо увеличение гарантированного портфеля заказов, для чего предлагается проведение следующих работ:

### ***1. Увеличение объёмов реализации продукции.***

Учитывая, что на рынке производства и реализации солодкового корня общество работает более 30 лет, сложилась определённая клиентская база.

В связи с этим намечается:

1.1. Проводить целенаправленную маркетинговую работу с целью увеличение экспорта продукции и освоения, новых более выгодных рынков сбыта продукции;

1.2. Ещё раз обновить рекламные предложения по существующей клиентской базе на предмет получения новых заказов. Кроме рекламы продукции намечается использовать новые виды рекламы. К примеру в настоящее время многие успешные компании применяют «престижной» рекламы с целью повышения заинтересованности оптовых покупателей в приобретении продукции компании. Цель «престижной» рекламы – создание корпоративного имиджа и достижение известности торговой марки;

1.3. Поиск новых перспективных клиентов, в том числе из числа малого бизнеса и частных предприятий внутри страны.

### ***2. Сохранение кадрового потенциала.***

Стратегия деятельности в сфере трудовых отношений имеет следующие направления:

2.1 Максимально по возможности снизить сопутствующие затраты на заготовку и первичной переработке солодкового корня с целью увеличения заработка работников;

2.2 Усиление работы в области социальной поддержки работников акционерного общества.

### ***3. Использование производственно-технических фондов.***

Стратегия деятельности в области эксплуатации технических средств и применения новых технологий имеет следующие направления:

3.1. Обеспечение безотказной работы существующих технических средств общества;

3.2. Внедрение современных технологий в целях повышения качества и снижения себестоимости выпускаемой сельхозпродукции;

3.3. Обновление оборудования и оргтехники с учётом развитых современных технологий и делопроизводства.

## Прогнозируемый отчет о прибыли и ее использовании на 2021 г.

в тыс. сум.

Показатели	Сумма
Объем реализованной сельхозпродукции	5 760 000
Себестоимость реализованной продукции	2 628 800
в том числе:	
Материальные расходы	85 000
Расходы на оплаты труда	2 400 000
Расходы на амортизации основных средств	194 000
Прочие расходы	420 000
Расходы периода	1 663 000
Финансовый результат до налогообложения	1 468 200
Прочие налоги	900 000
Чистая прибыль	+ 568 200
<i>Распределение прибыли:</i>	Распределяется
Чистая прибыль	решением общего
Распределение на развитие общества	собрания
Распределение на выплаты дивидендов	акционерного
Нераспределенная прибыль	общества

### Финансовые вложения общества на 2021 год.

Финансовые вложения предприятия на 2021 год в паи и акции других предприятий, облигации и другие ценные бумаги, а также в предоставление займы и т.д. не планируются.

Прогнозируемые данные финансового плана на 2021 г. указаны по имеющимся реальным производственным возможностям общества при отсутствии полного формирования портфеля заказов на 2021 г., при наличии которых возможны дополнения к данному бизнес-плану.

*Председатель правления*  
*АО «Каракалпакбойан»:*



*Каньязов А.С.*