«УТВЕРЖДЕНО»
Наблюдательным советом
АО «Каракалпакбоян»

Протокол НС №2
“ 03 “ ноября 2025 года

БИЗНЕС-ПЛАН

Акционерного общества
«К а р а к а л п а к б о я н»
на 2026 год

Вид деятельности: производство и заготовка солодкового корня с культурных и дикорастущих плантаций с проведением агротехнических мероприятий, а также первичная переработка и реализация прессованного кондиционного солодкового корня внутренним и внешним потребителям согласно договоров на поставки сельскохозяйственной продукции.

Вся представленная в данном бизнес-плане информация является конфиденциальной и не может быть использована и распространена без ведома руководства АО «Каракалпакбоян».

«УТВЕРЖДЕНО»
Наблюдательным советом
АО «Каракалпакбоян»

Протокол НС №2
“03“ ноябрь 2025 года

ВВЕДЕНИЕ

Основным видом деятельности АО «Каракалпакбоян» является производство и реализация прессованного кондиционного солодкового корня внутренним и внешним потребителям согласно договоров на поставки сельскохозяйственной продукции. Являясь сельхозпредприятием Республики Каракалпакстан имеющий многолетний опыт работы в области производства солодкового корня с культурных и дикорастущих плантаций, акционерное общество играет важную роль в развитии данной отрасли сельского хозяйства Республики Каракалпакстан. В частности, обществом планомерно проводится агротехнические мероприятия, направленные на восстановление и расширение дикорастущих и культивируемых плантаций солодкового корня.

Общество осуществляет финансово-хозяйственную деятельность на принципах хозрасчета и самофинансирования с целью удовлетворения материальных и социальных потребностей акционеров общества и трудового коллектива в целом.

Несмотря на мировой финансовый и экономический кризис затронувший многие зарубежные страны и компании в последние годы спрос на производимую обществом продукцию на внешнем рынке не снижается. То есть потенциал внешнего рынка для продукции общества сохраняется. Этому способствует широкое применение солодкового корня как первичное сырье во многих отраслях промышленности.

Солодковый корень – это натуральный продукт обладающий уникальными лечебными свойствами. Продукт известен с давних пор и широко применяется в народной медицине. В наши дни ученым удалось выделит активные вещества из корня солодки – глициррин, сахарозу, глюкозу, аспаргин, пектиновые вещества, минеральные соли и многие другие полезные вещества которые и определяют благотворное воздействие данного продукта на здоровье человека. В настоящее время солодковый корень широко применяется фармацевтическими компаниями многих стран мира как первичное сырья для производства различных лекарственных препаратов. Кроме этого продукт применяется в пищевой промышленности: в производстве кондитерских изделий и в производстве безалкогольных напитков. Известно, что продукт также применяется в табачной промышленности, а также в предприятиях текстильной и химической промышленности.

В связи со стабильным развитием и ростом экономики Республики Узбекистан в годы независимости спрос на производимую продукцию обществом на внутреннем рынке год за годом растет. То есть, внутренний рынок для продукции общества также обладает определенным потенциалом.

Краткая характеристика АО « Каракалпакбоян».

Полное наименование общества: *Акционерное общество «Каракалпакбоян».*

Юридический адрес общества: *Республика Каракалпакстан, г. Нукус, ул. С.Каньязова дом №50. Тел. 229-62-60, 229-63-01(факс)*

Сведение об учредительных документах: *Действующий Устав общества в новой редакции утвержден решением Общего собрания акционеров от 06.11.2009 г. Государственная перерегистрация действующего Устава общества в новой редакции произведена Хокимиятом г. Нукус за №2433 от 06.05.2015 г.*

Банковские и другие реквизиты общества: *основной р/с: 20208000600411316001 г.Ташкент АТ «ХАЛК БАНК» Бош амалиётлар бошкармаси г. Нукус МФО- 01125; ИНН-200349611, ОКОНХ-21190 «Сельхозпроизводство».*

Инфраструктура: *Инфраструктура общества характеризуется наличием орошаемых и неорошаемых земельных площадей, наличием недвижимости, электроснабжения, водоснабжения, газоснабжения и подъездных дорог.*

Источники финансирования: *Основным источником финансирования, направляемого на развитие акционерного общества, является собственная производственная деятельность.*

Порядок хранения и учета прав на акции: *Ведение реестра акционеров осуществляется со стороны Центрального депозитария ценных бумаг Республики Узбекистан расположенного по адресу: г.Ташкент ул. Бухоро дом №10. Ведение учета прав на ценные бумаги общества осуществляется ООО Депозитарий «Коракалпагистон ВАКТ» находящегося по адресу: г.Нукус ул. А. Темура, дом №135.*

Председатель правления общества: *Каньязов Алишер Султанмуратович, (с правом первой подписи).*

Главный бухгалтер: *Абдуллаева Гульнара Ережеповна. (с правом второй подписи).*

Организационно-управленческая структура
АО « Каракалпакбоян».

Органом управления АО «Каракалпакбоян» являются:

- Общее собрание акционеров, которая является высшим органом управления общества;
- Наблюдательный совет;
- Исполнительный орган возглавляемый Председателем правления, который осуществляет текущее руководство деятельностью общества.

Уставной фонд АО «Каракалпакбоян» составляет 622 950 тыс. сум. Количество акций всего 124 590 штук. Тип акций - простые, именные акции. Номинальная стоимость одной акции общества - 5000 сум. Все выпущенные акции полностью размещены. Учредителями и владельцами акций АО «Каракалпакбоян» являются:

- Иностранные инвесторы- 31 145 шт. акций или 155 725 тыс. сум, доля в Уставном капитале 25%.
- Физические лица, граждане Республики Узбекистан всего 38 чел. - 93 445 шт. акций или 467 225 тыс. сум, доля в Уставном капитале 75%.

Основные цели развития общества на 2025 г.

На 2026 год намечено достичь следующих финансово-экономический показателей: объем чистой выручки от реализации продукции – 5500000 тыс. сум, фонд оплаты труда работников – 2 500 000 тыс. сум, чистая прибыль по итогам финансового года – 500000 тыс.сум.

Осуществляя свою основную деятельность по производству сельхозпродукции, предусмотренную Уставом общества АО «Каракалпакбоян» руководствуется постановлениями правительства Республики Узбекистан и отраслевыми нормативными документами в области сельского хозяйства. Принимая во внимание тот факт, что руководством Республики Каракалпакстан большое внимание уделяется развитию сельскохозяйственной отрасли республики, задачи на 2025 г., выполнение которых требуется перед руководством АО «Каракалпакбоян» и коллективом в целом, выглядят следующим образом:

№ п/п	Наименование Показателей	Ед. изм.	План на 2026 г.
1.	Заготовка солодкового корня 12% влажности, всего	тн.	2000
2.	Объем реализации сельхозпродукции, всего	тыс.сум	5500000
3.	Производственная себестоимость реализованной сельхозпродукции, всего	тыс.сум	3400000
4	Поступление СКВ от экспорта сельхозпродукции, всего	тыс. дол США	1 000
5.	Численность работников	чел.	86
6.	Фонд заработной платы	тыс.сум	2500000
7.	Среднемесячная зарплата работников	сум	2422481
8.	Чистая прибыль (убыток)	тыс.сум	+ 500000

Анализ текущего состояния общества и стратегия развития общества в долгосрочной перспективе.

АО «Каракалпакбоян» имея в своем составе высококвалифицированных специалистов, обладающих значительным опытом работы в сфере восстановления и расширения дикорастущих и культивируемых плантаций солодкового корня на территории Республики Каракалпакстан , а также заготовки для реализации качественного сырья на внешний и внутренний рынок способны добиться значительного роста объемов производства и реализации продукции и улучшение качества выпускаемой сельхозпродукции. Улучшение качество выполняемых работ достигается, в том числе, на основе изучение опыта работы других производителей данного вида продукции и применения современных технологий.

Особое внимание будет уделено оптимизации расходов на основе внедрения современных компьютерных технологий и сохранения существующего кадрового потенциала.

Для успешного развития общества в долгосрочной перспективе, необходимо увеличение гарантированного портфеля заказов, для чего предлагается проведение следующих работ:

1. Увеличение объёмов реализации продукции.

Учитывая, что на рынке производства и реализации солодкового корня общество работает более 30 лет, сложилась определённая клиентская база.

В связи с этим намечается:

1.1. Проводить целенаправленную маркетинговую работу с целью увеличение экспорта продукции и освоения, новых более выгодных рынков сбыта продукции;

1.2. Ещё раз обновить рекламные предложения по существующей клиентской базе на предмет получения новых заказов. Кроме рекламы продукции намечается использовать новые виды рекламы. К примеру в настоящее время многие успешные компании применяют «престижной» рекламы с целью повышения заинтересованности оптовых покупателей в приобретении продукции компании. Цель «престижной» рекламы – создание корпоративного имиджа и достижение известности торговой марки;

1.3. Поиск новых перспективных клиентов, в том числе из числа малого бизнеса и частных предприятий внутри страны.

2. Сохранение кадрового потенциала.

Стратегия деятельности в сфере трудовых отношений имеет следующие направления:

2.1 Максимально по возможности снизить сопутствующие затраты на заготовку и первичной переработке солодкового корня с целью увеличения заработка работников;

2.2 Усиление работы в области социальной поддержки работников акционерного общества.

3. Использование производственно-технических фондов.

Стратегия деятельности в области эксплуатации технических средств и применения новых технологий имеет следующие направления:

3.1. Обеспечение безотказной работы существующих технических средств общества;

3.2. Внедрение современных технологий в целях повышения качества и снижения себестоимости выпускаемой сельхозпродукции;

3.3. Обновление оборудования и оргтехники с учётом развитых современных технологий и делопроизводства.

Прогнозируемый отчет о прибыли и ее использовании на 2026 г.

в тыс.сум.

Показатели	Сумма
Объем реализованной сельхозпродукции	5500000
Себестоимость реализованной продукции	3400000
в том числе:	
Материальные расходы	75 000
Расходы на оплаты труда	2 500 000
Расходы на амортизации основных средств	100 000
Прочие расходы	80 000
Расходы периода	900000
Финансовый результат до налогообложения	1200000
Прочие налоги	700 000
Чистая прибыль	+ 500000
Распределение прибыли:	Распределяется решением общего собрания акционерного общества
Чистая прибыль	
Распределение на развитие общества	
Распределение на выплаты дивидендов	
Нераспределенная прибыль	

Финансовые вложения общества на 2026 год.

Финансовые вложения предприятия на 2026 год в паи и акции других предприятий, облигации и другие ценные бумаги, а также в предоставление займы и т.д. не планируются.

Прогнозируемые данные финансового плана на 2026 г. указаны по имеющимся реальным производственным возможностям общества при отсутствии полного формирования портфеля заказов на 2026 г., при наличии которых возможны дополнения к данному бизнес-плану.

Председатель правления АО « Каракалпакбоян»: ***Каньязов А.С.***